

I. Título de la Práctica: Mega Pausas de Seguridad y Salud



II. Objetivo:

- Implementar mega pausas de Seguridad lideradas por la gerencia de operaciones con la finalidad de reunir a la mayor cantidad del personal.
- Compartir información relevante enfocada en Seguridad, Salud y Sustentabilidad.
- Realizar dinámicas de integración que fomenten la interacción de los asistentes.
- Poner una pausa a las actividades y dedicar un momento a pensar en la prevención como base para lograr los objetivos de la organización

III. Planteamiento / Problemática:

La comunicación es una herramienta esencial que permite fomentar la productividad, además de fortalecer la interacción entre las personas.

Diariamente se genera información relevante que debe difundirse con el personal.

En Cementos Fortaleza Planta Tula, la manera común de hacerlo es mediante reuniones de inicio de jornada que se realizan en grupos de trabajo en los que se habla de los planes del día y se enfatiza en temas de Seguridad.

¿Se puede hacer algo más?

Hacer llegar el mismo mensaje sin intermediarios a más colaboradores será un logro importante.

¿Cómo mostramos a todos los trabajadores que la Seguridad está en todos los niveles de la organización?

Si el gerente de operaciones lidera las iniciativas de Seguridad, también se da un mensaje de congruencia y esto genera confianza entre los trabajadores.

Se plantea una mejora para POTENCIALIZAR y mejorar la comunicación entre líderes y personal ejecutor.



IV. Implementación / Solución:

Paso 1 (mayo 2023).

Gerencia de operaciones y seguridad reúnen a las jefaturas y mandos medios de cada área para presentar la iniciativa.



Paso 2 (junio 2023).

Iniciamos con una pausa que permita identificar la magnitud ya en ejecución para mejorar la propuesta.

La iniciativa se pone en práctica para afinar detalles.

- Audio
- Espacio
- Número de personas esperadas
- Explicar al personal el objetivo



Paso 3 (julio-noviembre 2023).

Definir la iniciativa como actividad mensual. Ya con las mejoras aplicadas, los resultados se notaron, por lo que se procedió a afinar detalles para mejorar el proceso.



Cronograma:

