

## I. Título de la Práctica: Más zapatos, menos pantalones: BoG



## II. Objetivo:

Impulsar y reforzar el compromiso personal visible, el tiempo de calidad en el campo que todo líder dedica en su rol y responsabilidad para promover la cultura de seguridad, a través de una app que capturen el tiempo en campo, VPCs (interacciones) realizadas, peligros identificados en los recorridos, así como las acciones definidas.

## III. Problemática:

El liderazgo ausente es la forma más común de liderazgo incompetente.

Ocho de cada nueve quejas sobre los líderes se referían a ausencia. Claramente, desde la perspectiva del empleado, el liderazgo ausente es un problema importante.

El impacto del liderazgo ausente supera el impacto de las formas constructivas de liderazgo.

Los empleados pueden sentirse frustrados, incluso abandonados, entonces el viejo adagio “cuando el gato se va, los ratones hacen fiesta” se vuelve más real.



**When the cat  
is away, the  
mice will play**

When no one in authority is present, the subordinates can do as they please. When the teacher left for a few minutes, the children nearly wrecked the classroom.

#### IV. Solución:

##### Acciones específicas.

- Detectar comportamientos de riesgo e influir de manera positiva en todos los colaboradores.
- Realizar RECONOCIMIENTOS a aquellos que realizan buenas prácticas o bien mantienen hábitos seguros.
- Verificación de controles críticos se centran en elementos inspeccionables y pueden ser de naturaleza conductual o condicional.
- Identificar peligros en campo, condiciones inseguras de manera oportuna.
- La gran oportunidad de interactuar con nuestros compañeros, conocerlos más, conocer mejor la operación y las necesidades

##### Procedimiento.

- Desarrollar una app para que todos los supervisores, coordinadores, gerentes y directores capturen el tiempo en campo, VPCs (interacciones) realizadas, peligros identificados en los recorridos, así como las acciones definidas, como parte del programa **más zapatos menos pantalones** (Boots on the Ground) diseñado para impulsar y reforzar el compromiso personal visible, el tiempo de calidad en el campo que todo líder dedica en su rol y responsabilidad para promover la cultura de seguridad.
- La planta se divide en “zonas. Cada una de estas “zonas” cuenta con códigos QR que se instalan alrededor de ella (códigos QR de “inicio” y de “finalización”) y dentro de ella (códigos QR “intermedios”).

- La App rastrea el tiempo y la ubicación del “recorrido BoG” a través de estos códigos QR.
- Los códigos QR también permiten guardar la ubicación de la VPC generada o del peligro registrado.

**Identificar zonas en Plantas de Cementos**



**Códigos de inicio / fin**

- Colocados por cada zona (proceso)
- Utilizar los mismos códigos de entrada y salida en otros accesos del mismo proceso

**Códigos intermedios:**

- Mínimo deben existir 2 códigos intermedios por zona y máximo 20

**Otras zonas:**

- Zonas 1 a la 6 estandarizados con procesos de SAP & ICare
- Zonas 8: Áreas técnicas
- Zonas 9: Áreas administrativas




Planta	Actividades	Zona
Municipio CEM	BoG Year	Zona 5
Tiempo de	Número de QR	Tiempo de
00:12:02:01:16 PM	1 hora de 7	0 minutos