

I. Título de la Práctica: Desarrollo e implementación del Dashboard de seguridad.



II. Objetivo:

Desarrollar un tablero de control (Dashboard de seguridad) que genere información oportuna para que el equipo de liderazgo esté en posibilidad de tomar las mejores decisiones para la mitigación de riesgos.

III. Planteamiento / Problemática:

La gestión de la seguridad en Moctezuma estaba orientada fundamentalmente al análisis de indicadores reactivos, tal como el Índice de Frecuencia e Índice de Gravedad. En el camino que está siguiendo la empresa, para construir una cultura de seguridad interdependiente, que esté basada en la prevención, identificó que era necesario estipular indicadores proactivos en seguridad y desarrollar un tablero de control (Dashboard de seguridad) que le permitiera al equipo de liderazgo tener la información oportuna para la toma de decisiones que conduzcan a la empresa a mitigar los riesgos.

IV. Solución:

Se desarrolló el Dashboard de seguridad como una herramienta que es utilizada por todo el equipo de liderazgo de Corporación Moctezuma, es decir, desde el Director General, Directores de Plantas de Cemento, Director de Concreto, Director de Logística, Gerentes y Jefes de áreas, Equipo de profesionales de seguridad, Coordinadores y Supervisores. Estimando que la cantidad de usuarios de esta herramienta dentro de la corporación es de aprox. 150 personas.

Los pasos que se siguieron para desarrollar el tablero fueron:

1. Definición de indicadores proactivos en función de las herramientas de prevención implementadas.
2. Diseño de la estructura del tablero, utilizando la herramienta informática Power BI.
3. Generación de bases de datos estándar para consolidar la información de toda la empresa (cemento, concreto, logística, proyectos).
4. Configuración del Dashboard de seguridad y validación de información.
5. Publicación del Dashboard de seguridad en la Intranet (red interna de Moctezuma en la cual tiene acceso toda la empresa).
6. Capacitación al equipo de liderazgo y subcomités para el correcto uso del Dashboard de seguridad.
7. Actualización periódica de las bases de datos de cada módulo.

